



bravida[®]

får fremtiden til å virke
- i ditt nærmiljø

Årsrapport 2003

Bravida ASA



Innhold

	Side
Om Bravida	3
Styret	7
Konsernledelsen	7
Eierforhold	7
Styrets årsberetning	8
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrømoppstilling	17
Noter til regnskapet	18
Revisors beretning	38
Bedriftsforsamlingens uttalelse	39
Adresser	40

Om Bravida

Visjon

Bravida får framtiden til å virke
-i ditt nærmiljø.

Forretningsidé

I et nært samarbeid mellom kunde og kunnskapsrike medarbeidere, skal vi fremstå som et av Nordens fremste service- og installasjonsforetak, gjennom å skape merverdi, lønnsomhet og vekst.

Verdigrunnlag

I Bravida er kunden viktigst. Alt vi foretar oss skal gjenspeile dette. Vi fokuserer på kundens behov, og utvikler de ansattes kompetanse i tråd med dette. Dette er grunnleggende prinsipper for vår virksomhet.

To kjerneverdier skal først og fremst prege kundens og markedets inntrykk av hva Bravida står for og hvem vi er;

Pålitelighet

Vi leverer riktig kvalitet til avtalt tid.
Vi har høy faglig kompetanse i alle ledd.

Serviceinnstilling

Vår styrke er lokalt eierskap til kunderelasjonen.
Vi er lydhøre og tilpasser oss kundens krav og behov.

Virksomheten

Bravida er et nordisk service- og installasjonsforetak med kjernevirksomhet innenfor følgende fagområder:



Installasjon (elektro, rør og ventilasjon)

Kundesegmentene omfatter boliger, industri, kontorer og offentlige lokaler.
Tjenestespekteret omfatter:

Elektro: Komplette løsninger for belysning, energiforsyning, oppvarming, alarm og sikkerhetssystemer.

Rør: Rørlegg for vann, avløp, varme, kjøling og sprinkler.

Ventilasjon: Løsninger for alle inneklimatebehov, energioptimale løsninger, kjøling og varmepumper.

Telecom

Fagkompetanse innen telecom tilbys i all hovedsak i Norge. Kundesegmentene omfatter bedrifter, offentlige etater og teleoperatører.

Tjenestespekteret består av prosjektering og installasjon av alle typer tele og datanettverk slik som bredbånd - både kablede og trådløse installasjoner, mobiltelefoni, kringkastning, alarm, betalingsterminaler og kabel-TV.

IKT

Fagkompetanse innen informasjons- og kommunikasjonsteknologi (IKT) tilbys i dag i Norge og Sverige. Kundesegmentene omfatter bedrifter og offentlige etater.

Tjenestespekteret omfatter leveranser av komplette løsninger innen telefoni, hussentraler, IP, dataservere og lagring, programvare for tale og data, videokonferanse og kommunikasjon, samt overvåking og drift.

Geomatikk

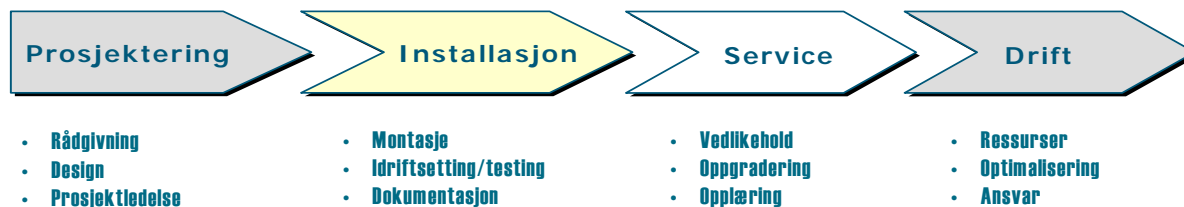
Bravida Geomatikk leverer tjenester knyttet til implementering av geografisk informasjonsteknologi og elektronisk dokumenthåndtering til ledningseiere, offentlige etater og bedrifter.

Tjenestene omfatter gravemeldings og påvisningstjeneste, dokumentasjon av ledningsnett, landmåling, scanning og digitalisering, GIS- og DAK-tjenester, kart på Internett, elektroniske arkivløsinger, ASP-tjenester, Web-hotell, rådgiving og systemutvikling.

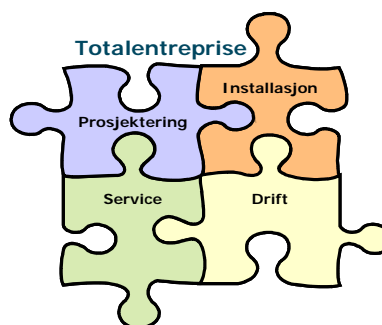
Tjenestene

Bravida leverer tjenester innen prosjektering, installasjon, service og drift.

Tjenesteomfanget innen de enkelte områder omfatter:

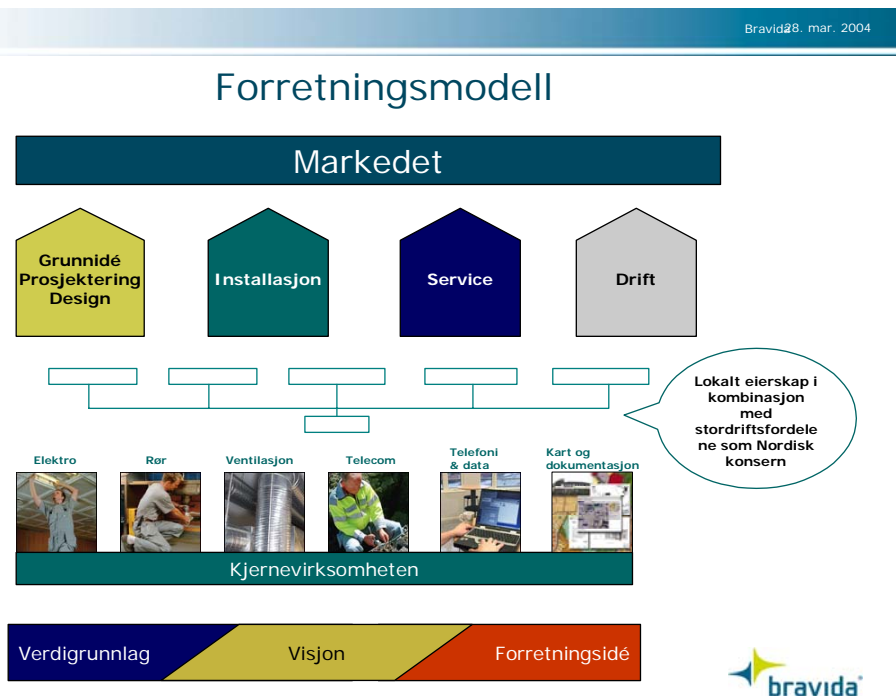


Bravidas tilbyr tjenester i hele prosessen, fra rådgiving og design til vedlikehold og drift. Når flere fagfelt er involvert i en leveranse, sørger Bravida for koordinering av tjenester i en totalentreprise, slik at kunden kan forholde seg til et felles kontaktpunkt.



Forretningsmodell

Selskapets forretningsmodell bygger på prinsippet om at verdiskapning skjer i de lokale avdelingene. Det foregår i nært samarbeid med kundene, slik at forventninger til funksjonalitet, pris og kvalitet i leveransene oppfylles. Myndighet og ansvar er delegert for å oppnå dette.



Selskapets øvrige funksjoner og ledelse har som primært mål å støtte de lokale avdelingene operativt og administrativt. I tillegg skjer all tjeneste-, produkt- og konseptutvikling sentralt.

Leveranser til nasjonale og nordiske kunder koordineres og følges opp sentralt.

Markedet etterspør i mindre grad samordninger på tvers av våre seks fagområder (figur neste side). Det ligger imidlertid et uutnyttet potensiale i samordning av installasjonen i fagområdene ventilasjon, rør og elektro. Potensialet mellom de øvrige fagområdene er minimale. Markedet er ikke villig til å betale for samordning av fagområder. Kostnadene knyttet til dette er likevel mindre enn omsetningspotensialet knyttet til samordning mellom elektro, rør og ventilasjon. Disse markedsmessige og forretningsmessige forholdene er grunnlaget for å divisjonalisere Bravida.

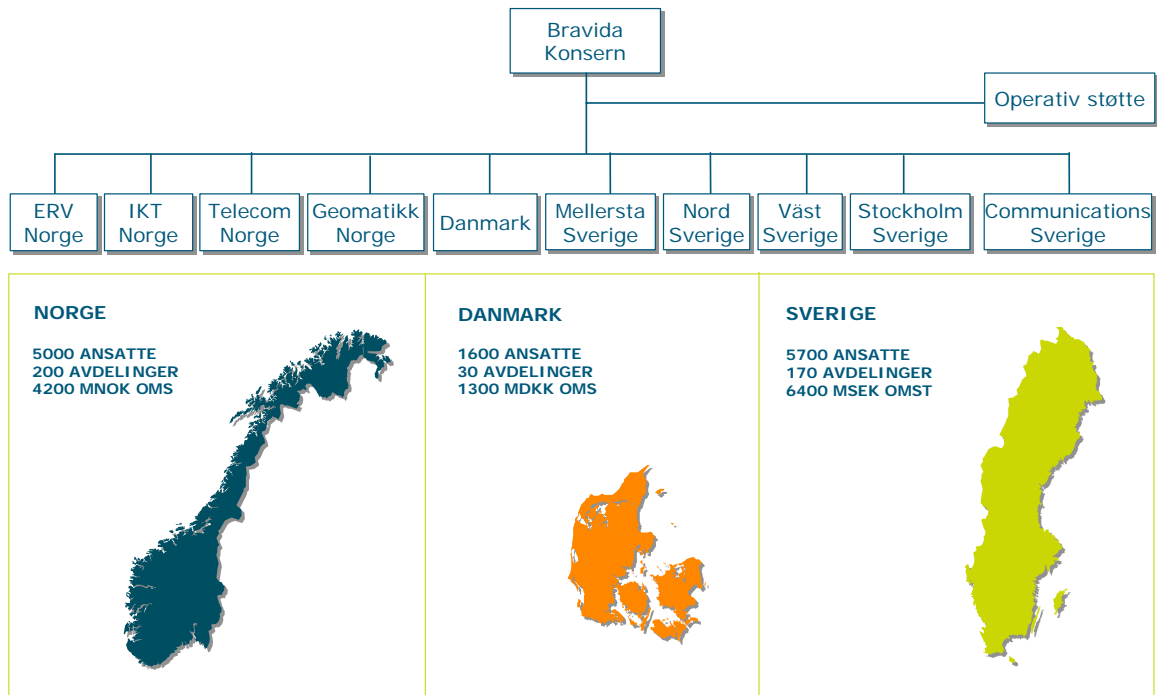
Organisasjon

Konsernets organisasjonsmodell bygger på prinsippene om en desentralisert organisasjonsstruktur.

I styringsmessig sammenheng er den operative organisasjonsmodellen overordnet den juridiske strukturen.

Organisasjonsmodellen reflekterer en direkte rapporterende linjeorganisasjon med stabsfunksjoner som et lite, men effektivt støtteapparat til linjen.

Om Bravida



Styret i Bravida

Styrets leder	Terje Thon
Styrets nestleder	Mikael Ahlström
Ordinær representant	Fredrik Palmstierna
Ordinær representant	Hans Karlander
Ordinær representant	Bjørn Formo
Ordinær representant	Patric Lapvetelainen
Ordinær representant	Katarina Norderud
Ordinær representant	Martha Takvam
Ansattrepresentant	Jan-Erik Arvidsson
Ansattrepresentant	Peter Sjöquist
Ansattrepresentant	Trond Berg-Hansen
Ansattrepresentant	Øivind Fredriksen

Konsernledelsen

Amund Skarholt,	Konsernsjef
Helge Lindalen,	Finansdirektør og Visekonsernsjef
Carlolof Borgudd,	IT-direktør
Kåre Syltebø,	HR-direktør
Lars Dahlqvist,	Adm.dir. Bravida Nord AB
Staffan Påhlsson,	Adm.dir. Bravida Väst AB
Christer Rohlin,	Adm.dir. Bravida Stockholm AB
Björn Ljung,	Adm.dir. Bravida Mellersta AB
Malte Niclasson,	Adm.dir. Bravida Communications AB
Jesper Haugaard,	Adm.dir. Bravida Danmark A/S
Stein Martinsen,	Konserndirektør, Bravida Norge AS, Divisjon Telecom
Bjarne Dybvik,	Konserndirektør, Bravida Norge AS, Divisjon IKT
Tore Fjukstad,	Konserndirektør, Bravida Norge AS, Divisjon Elektro Rør Ventilasjon
Knut Bratsberg,	Adm.dir. Bravida Geomatikk AS

Eierforhold

Eiere:	Eierandeler (%)	Mer om eierne:
Telenor	47,0	www.telenor.com
Procuritas Capital Partners II	19,0	www.procuritas.se
Forsikringsaktiebolaget Sampo	11,3	www.sampo.fi/english
Investment AB Latour	8,8	www.latour.se
Cavendish Nominees	7,5	
3I Group plc	1,9	www.3i.com
Stark II BV	1,1	
Ansatte & andre	3,3	

Styrets årsberetning 2003

Bravida ASA

Hovedtrekk

Året 2003 har vært preget av restrukturering av virksomheten. Tydeliggjøring av forretningsidé, økt fokus på hvert av de tre forretningsområdene Elektro, rør og ventilasjon (ERV), Telecom og IKT, samt markedsorientering av virksomheten er hovedelementene. Skifte av konsernledelse, reorganisering i Norge, salg av non-core virksomhet samt tydeliggjøring av ansvar og roller har vært viktige elementer i arbeidet. Styrking av likviditet gjennom diverse aktiviteter har også vært en høyt prioritert aktivitet.

Driftsinntektene utgjorde NOK 11.164 mill. som innebærer en reduksjon på NOK 633 mill. sammenlignet med foregående år. Sammenlignbar omsetningsnedgang, justert for oppkjøp og salg av virksomhet, i Sverige og Norge var henholdsvis SEK 840 mill. og NOK 1.026 mill. Inntektssvikten bærer tydelig preg av svikten i etterspørsel etter installasjonstjenester til utbygging av infrastruktur innen telecomsektoren og konjunkturedgang innen byggmarkedet i Norge og Sverige.

Driftsresultat før goodwillavskrivninger og finanskostnader (EBITA) var NOK - 412 mill. som er en nedgang sammenlignet med NOK 155 mill foregående år. Ekstraordinære engangsposter i form av fristilt personell, ledige lokaler og revurdering av lønnsomhet i pågående prosjekter belaster resultatet i størrelsesorden NOK 225 mill. Resultat før skatt var NOK - 743 mill. sammenlignet med NOK - 181 mill. foregående år.

Den 9. oktober 2002 inngikk Bravida avtale med C.W. Obel om kjøp av Semco Danmark A/S, samt sydsvenske Prenad AB og Totalinstallatören AB. Overtakelsen ble juridisk effektiv først fra 1. februar 2003 og konsolidert fra samme tidspunkt.

Styret i Bravida Norge AS (tidligere Bravida AS) besluttet 28.11.2003 å innfusjonere datterselskapene Bravida AS (tidligere Bravida Norge AS), Bravida Vest AS, Bravida Nord AS, Bravida Sørøst AS og Bravida Oslo og Akershus AS. Fusjonen ble registrert 04.12.2003 og styret besluttet endelig gjennomføring av fusjonen 26. februar 2004 etter utløpet av kreditorfristen. Fusjonen trådte i kraft 10. mars 2004. Den samlede virksomheten i Bravida Norge er inndelt i divisjon Elektro, rør og ventilasjon (ERV), divisjon Telecom og divisjon IKT.

Virksomhetens art

Bravida leverer fremtidsrettede løsninger innenfor elektro, rør, ventilasjon, informasjons- og kommunikasjonsteknologi, samt tele- og datanett. Konsernets tjenestespekter omfatter hele leveransen fra design og prosjektering til drift og vedlikehold.

Driften i de enkelte selskapene i Norge, Sverige og Danmark er spredt over landene gjennom avdelingskontorer og mindre lokalkontorer. Administrasjonssentrene er lokalisert i de største byene i hvert land. Konsernets hovedkontoradresse er Stockholm.

De enkelte divisjoner er følgende:

Divisjon Elektro, rør, ventilasjon (ERV)

Kundesegmentene omfatter boliger, industri, kontorer og offentlige lokaler. Tjenestespekteret omfatter:

Elektro - Komplette løsninger for lys, kraft, varme, alarm og sikkerhetssystemer.

Rør - Alle typer røranlegg innen vann, avløp, varme, kjøling, energi og sprinkler.

Ventilasjon - Løsninger for alle ventilasjonsbehov knyttet til luftkondisjonering, klimatisering, service, LCC-beregninger og driftskostnadsstyring.

Divisjon Telecom

Kundesegmentene omfatter bedrifter, offentlige etater og teleoperatører. Telenor Networks er den største enkeltkunden, hvor Bravida har ansvar for utbygging og utfører vedlikehold og løpende feilretting i Telenors nett. I tillegg utfører Bravida i økende grad tilsvarende oppdrag for andre netteiere og

telecom-operatører. Bravida har en rammeavtale med Telenor Networks som gjelder i fem år fra og med 2001, om levering av utbygging, drift og aksessleveranse i Telenors nett i Norge.

Tjenestespekteret omfatter prosjektering og installasjon av alle typer nettverk slik som kablede og trådløse nettverk, mobiltelefoni, satellitt- og radiolinje, bredbånd, samt installasjon av ADSL, ISDN, telefoni, betalingsterminaler og kabel-TV.

Divisjon IKT

Kundesegmentene omfatter bedrifter og offentlige etater. Tjenestespekteret omfatter leveranser av komplette løsninger innen telefoni, hussentraler, IP telefoni, dataservere og lagring, programvare for tale og data, videokonferanse og kommunikasjon, samt overvåking og drift.

Finansielle forhold

Resultatregnskapet

Konsernets driftsinntekter er redusert med NOK 633 mill. kroner til NOK 11.164 mill. sammenlignet med driftsinntekter i 2002.

Konsernets virksomhet i Sverige viser en omsetningsreduksjon på SEK 1.361 mill., hvorav ny virksomhet inngår med SEK 492 mill. Justert for ny virksomhet er omsetningsreduksjonen SEK 1.853 mill., hvorav SEK 1.013 mill. skyldes tilpasning til løpende avregning på mindre prosjekter i 2002. Den øvrige omsetningsnedgangen på SEK 840 mill. kan i all hovedsak relateres til redusert etterspørsel etter installasjonstjenester i byggsektoren.

I den norske virksomheten foreligger en omsetningsreduksjon på NOK 1.026 mill. hvorav NOK 546 mill. skyldes redusert etterspørsel etter installasjonstjenester innen telecomsektoren. Øvrig reduksjon i omsetning kan i all vesentlighet relateres til spesielt høy aktivitet i 2002 som følge av flere store installasjonsoppdrag. Det har også vært en mindre markedsnedgang innen IKT og vridning fra salg av utstyr til tjenester på dette området.

I forhold til 2002 er konsernets driftsresultat før goodwillavskrivninger (EBITA) redusert med NOK 491 mill. til NOK -336 mill. i 2003. Driftsmarginen (EBITA-marginen) ble -3,0 prosent som er 4,3 prosentpoeng lavere enn i 2002.

I Norge ble EBITA redusert med NOK 259 mill. til NOK -274 mill. og skyldes i stor grad at virksomheten har hatt overkapasitet i forhold til omsetningsreduksjonen. I tillegg inngår kostnader i forbindelse med omorganiseringen av den norske virksomheten med NOK 126 mill som er relatert til lønn i oppsigelsesperiode for ansatte som er fristilt, fremtidige husleieforpliktelser og fraflyttede lokaler, fremtidige leieforpliktelser på driftsmidler som ikke lenger er i bruk, samt avvikling av enheter.

Den svenske virksomheten hadde en reduksjon i EBITA på SEK 316 mill. til SEK 30 mill. Reduksjonen i lønnsomhet skyldes i hovedsak omsetningsnedgang som følge av den generelle nedgangen i markedet med tilhørende marginpress.

Den danske virksomheten hadde en økning i EBITA på DKK 32 mill. til DKK 31 mill., som i sin helhet kan relateres til ny virksomhet.

Goodwillavskrivninger økte med NOK 8 mill. til NOK 227 mill. Dette skyldes økte avskrivninger på ny virksomhet med NOK 28 mill., samt reduserte avskrivninger knyttet til goodwill som ble ferdig avskrevet i 2002 med NOK 20 mill.

Netto finanskostnader økte med NOK 64 mill. til NOK 180 mill. i forhold til i fjor. Netto rentekostnad økte med NOK 49 mill. til NOK 150 mill. Dette skyldes økte rentesatser på subordinerte eierlån, opptak av nye eierlån og lån i forbindelse med kjøpet av Semco, samt et generelt høyere trekk på driftskredittene sammenlignet med foregående år. Økningen i andre finanskostnader skyldes i hovedsak tap i forbindelse med salg av datterselskap.

Resultat før skatt ble redusert med NOK -562 mill. til NOK -743 mill. kroner i forhold til 2002.

Balanse og kontantstrømmer

Konsernet har hatt en netto positiv kontantstrøm i 2003 på NOK 98 mill. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var – 611 NOK mill. Konsernets netto rentebærende gjeld økte med NOK 718 mill. til NOK 1.767 mill. kroner. Økningen skyldes i hovedsak opptak av lån fra eierne, opptak av lån i forbindelse med kjøp av Semco, samt økt trekk på driftskreditter.

Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) er NOK -352 mill., mens kontantstrøm fra drift før skatter og finansielle poster er NOK -429 mill. Den vesentligste årsaken til forskjellen er økt binding i driftskapital.

Investeringer i ny virksomhet ved kjøp av Semco beløper seg til NOK 239 mill. og investeringer i varige driftsmidler utgjør NOK 40 mill. Sistnevnte er rene vedlikeholdsinvesteringer.

Konsernet betalte i løpet av 2003 NOK 311 mill. i avdrag på langsiktig rentebærende lån til bank. Konsernet har også tatt opp to nye lån fra eierne, hver på NOK 150 mill. Et av lånene, hovedstol inklusive påløpte renter, ble konvertert til egenkapital ved utgangen av året. Lånene er subordinert overfor konsernets lån i kredittinstitusjonene Nordea og Föreningssparbanken. I tillegg ble det opptatt et lån på SEK 263 i forbindelse med kjøp av Semco. Langsiktig rentebærende gjeld var ved utgangen av året NOK 1.172 mill. I tillegg hadde Bravida NOK 826 mill. i utestående driftskreditter, en økning på NOK 299 mill. fra foregående år.

Bravida har som målsetning at selskapets lånerente skal følge den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene, samtidig som konsernet kontinuerlig vurderer å dempe effektene av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Ved utgangen av 2003 var 83,8 prosent av konsernets rentebærende gjeld eksponert mot flytende rente. Denne eksponeringen er i NOK, SEK og DKK. Hele den rentebundne gjelden er i SEK.

Konsernets soliditet målt ved bokført egenkapital var ved utgangen av året 11,0 prosent mot 20,7 prosent i 2002. Soliditet målt ved bokført egenkapital og subordinert lån var ved utgangen av året 21,4 prosent mot 29 prosent i 2002.

Bravidas likviditetsreserve består i hovedsak av ubenyttede kortsiktige trekkrettigheter og ubenyttede kassekreditter.

For å styrke likviditeten ytterligere i 2004 arbeides det med å etablere en ny finansieringsstruktur i løpet av året.

Selskapet har under 2003 vært i brudd med betingelsene for langsiktige lån og långiver har erklært at man ikke vil gjøre gjeldende sine rettigheter som følge av manglende oppfyllelse i 2003. Bravida vil fortsatt være i brudd med betingelsene for langsiktige lån i 2004 og forventer på bakgrunn av selskapets igangsatte tiltak under høsten 2003 et fortsatt positivt samarbeid med selskapets långivere.

Konsernets vesentligste valutarisiko vedrører omregning av datterselskaper i Sverige og Danmark.

Konsernets låneavtaler bygger på pantsettelse av kundefordringer i Norge og pant i aksjer i datterselskaper i Sverige.

Selskapet har balanseført en betydelig goodwill, som blant annet er knyttet til konsernets størrelse, utvikling av nye markeder og etablering som flerfaglig leverandør av tekniske installasjons- og servicetjenester.

Det svake resultatet i 2003 og nedgangen i egenkapitalandel er tatt hensyn til i styrets vurdering av fortsatt drift.

Selskapet har under høsten 2003 gjennomført en omfattende omorganiserings- og restruktureringsprosess som gir et godt fundament for en forventet positiv utvikling fremover. Selskapets likviditet er også styrket under høsten 2003 gjennom reforhandling av lån, innhenting av subordinerte lån fra eierne, samt salg av eiendommer og virksomhet. På basis av selskapets likviditetsbudsjett og –prognose for 2004 finner styret situasjonen tilfredsstillende.

På bakgrunn av dette og at eierne fortsatt forventes å støtte selskapet, bekreftes det i samsvar med regnskapslovens § 3-3 at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og er lagt til grunn ved avleggelsen av regnskapet.

Personale

Bravida reduserte bemanningen med ca 1700 ansatte i løpet av 2003. I gjennomsnitt for året 2003 hadde konsernet 13 422 ansatte, hvorav 1 027 kvinner. Ansatte fordeler seg som følger:

	Totalt	Herav kvinner
Sverige	6 020	321
Norge	5 541	565
Danmark	1 861	141

Likestilling

Selskapet har ingen særskilt likestillingspolitikk eller tiltak rettet mot kvinner utover det som er gjeldende policy ved rekrutteringer, jf. eget pkt. Den lave kvinneandelen skyldes hovedsakelig tradisjonelle yrkesvalg som ligger bakover i tid. Bedriftens avtaleverk, lønssystemer og øvrige belønningsformer er kjønnsnøytrale, men belønner naturligvis vektet i forhold til hva som er kritisk kompetanse og deres bidrag til virksomheten. Det norske arbeidslivets tradisjoner med å vektlegge ansettelsestid framfor kompetanse ved bemanningsreduksjoner, gjør det vanskelig å opprettholde kvinneandelen i de mannsdominerte stillingskategorier i en nedbemanningssituasjon.

Rekruttering

Bravida har en vedtatt og kommunisert policy om å rekruttere kvalifiserte kvinner og menn med flerkulturell bakgrunn både som lærlinger, til ordinære stillinger i produksjonen og til lederstillinger.

Fravær

Sykefraværet (inkludert skadefravær) i 2003 var totalt på 1 618 087 timer av 24 637 627 timer disponible (6,47%).

Fraværet fordeler seg slik:

Norge: 813 150 timer hvorav disponibelt 9 877 335 timer (8,23%)
Sverige: 674 784 timer hvorav disponibelt 11 371 737 timer (5,9%)
Danmark: 130 153 timer hvorav disponibelt 3 388 555 timer (3,8%)

Sikkerhet

Antall rapporterte arbeidsskader som medførte fravær er gjennom året i underkant av 250. Ingen skader er karakterisert som alvorlig i betydningen invalidiserende eller livstruende. Den kontinuerlige målsetting er å redusere sykefraværet gjennom vedvarende fokus på individets ansvar for å bidra i arbeidet med å forebygge og redusere sykefraværet i den enkelte avdeling. Omfanget av materielle skader er begrenset.

Arbeidsmiljø

I Bravida skal helse, miljø og sikkerhet gis høy prioritet. Forebyggende arbeid vektlegges. Arbeidsmiljøet skal vurderes ut fra et helhetssyn, og innsatsen for et godt arbeidsmiljø inngår som en integrert del av konsernets konsept for total kvalitet. Det er en målsetting at et aktivt samarbeid om helse, miljø og sikkerhet skal gi en trygg bedriftskultur og gjøre Bravida til en attraktiv arbeidsplass med interessante utfordringer, god trivsel og lave fravær- og skadetall. Det er et mål at den enkelte medarbeider skal ha et bevisst forhold til og ta ansvar for forebyggende aktiviteter, og slik bidra til bedret inntjening og økt lønnsomhet. Et systematisk HMS-arbeid skal sikres ved at ledere og medarbeidere følger HMS-systemet, som er tilgjengelig for alle ledere og medarbeidere i konsernet.

Ytre miljø

Bravida har fokus på det ytre miljø. Det er foretatt en betydelig innsats for å tilrettelegge for at de miljømål, standarder og prosedyrer som kreves av miljøsertifiserte selskaper, kan implementeres. Fokus

Styrets årsberetning

har vært rettet mot energiforbruk og utslipp av kuldiksid (CO₂), transport, materiell og avfallshåndtering.

En del av virksomheten er miljøsertifisert i henhold til ISO 14001. Målsettingen er at hele konsernet skal etablere standarder på miljøområdet som tilfredsstiller kravene for miljøsertifisering etter ISO 14001.

I tillegg arbeider selskapet for å bidra til miljøvennlig håndtering av utskiftede tekniske produkter i sammenheng med utskifning til nye og oppgraderte løsninger.

Andre forhold

Aksjonærforhold

Selskapet hadde per 31. desember 2003 323 aksjonærer. Etter konverteringen av lån eies selskapet av Telenor Installasjon Holding AS (47,0%) og flere finansielle investorer (49,7%), hvor Procuritas Capital Partners II LP og IIB LP inngår med (19,0 %), Forsikringsaktiebolaget Sampo Liv (11,3%) og Investment AB Latour (8,8 %) er de største, samt andre (3,3%). Utenlandsandelen var 51,6 prosent.

Konsernets ledelse

Konsernledelsen, rapporterende til konsernsjef Amund Skarholt som ble ansatt 20 august, består av følgende funksjoner: Ti operative divisjoner/selskap, hvorav fire i Norge, fem i Sverige og en i Danmark utgjør linjeledelsen i selskapet. I tillegg rapporterer konsernstabfunksjonene økonomi, personal/HR og IT til konsernsjef.

Disponeringen av årsresultatet

Årsresultatet i morselskapet Bravida ASA ble NOK – 59 490 tusen, og foreslås dekket fra overkursfond. Det er ingen fri egenkapital i morselskapet.

Utsikter for 2004

Markedsutsiktene for 2004 er varierende fra land til land og innen de enkelte forretningsområdene. I Norge forventes en svak økende etterspørsel innen alle forretningsområdene. Etter en forholdsvis kraftig nedgang i det svenske markedet gjennom 2002 og 2003 har markedet nå stabilisert seg med unntak av Stockholm, hvor etterspørselen etter selskapets tjenester fortsatt er synkende. Det danske markedet viser fortsatt en svakt synkende etterspørsel. Selskapet har tatt hensyn til disse forhold i sine planer for 2004.

Selskapets fremtidige struktur og de restruktureringer man har gjennomgått i 2003 tar utgangspunkt i at all verdiskapning skjer lokalt ved de geografiske avdelinger. Dette gjelder alle tre forretningsområdene. Øvrige ressurser og funksjoner har kun et formål, nemlig å støtte de geografiske avdelingene.

I lys av det arbeid som er nedlagt i 2003 og for øyeblikket pågår i selskapet, mener styret at fremtidsutsiktene for selskapet er tilfredsstillende.



Stockholm, 17. mars 2004

Terje Thon
(styrets leder)

Mikael Ahlstrøm
(styrets nestleder)

Bjørn Formo

Martha Takvam

Hans Karlander

Patrick Lapveteläinen

Amund Skarholt
(Konsernsjef)

Fredrik Palmstierna

Katarina Norderud

Øivind Fredriksen

Peter Sjøqvist

Jan-Erik Arvidsson

Trond Berg-Hansen

BRAVIDA

Resultatregnskap 01.01. - 31.12.

Bravida ASA		<i>Beløp i 1.000 kroner</i>	Note	Konsernet	
2003	2002			2003	2002
		Driftsinntekter			
33	1 063	Salg av varer og tjenester	8, 21	11 164 180	11 796 744
33	1 063	Sum driftsinntekter		11 164 180	11 796 744
		Driftskostnader			
22	0	Varekostnader		4 462 134	5 050 564
31 708	16 032	Lønn og personalkostnader	18, 19	4 929 973	4 529 138
18 900	0	Lønnskostnader i oppsigelsesperiode	12, 18	160 350	0
28 405	30 932	Andre driftskostnader	3, 19	1 963 711	2 002 748
300	287	Av- og nedskrivninger	1, 2	287 532	279 543
79 335	47 251	Sum driftskostnader		11 803 700	11 861 993
-79 302	-46 188	Driftsresultat		-639 520	-65 249
0	0	Resultat ved salg av virksomhet	22	76 219	0
		Finansinntekter og -kostnader			
	36 697	Mottatt konsernbidrag			0
34 003	1 762	Renteinntekter	23	20 458	37 643
304	9	Andre finansinntekter	23	3 704	145
-35 496	-6	Rentekostnader	23	-170 891	-139 450
-23	-137	Andre finanskostnader	23	-32 879	-13 674
-1 212	38 325	Sum finansposter		-179 608	-115 336
-80 514	-7 863	Resultat før skatt		-742 909	-180 585
21 024	96	Skattekostnad	17	170 217	51 911
-59 490	-7 767	Årets resultat		-572 692	-128 674
-45,37	-5,92	Resultat per aksje i kroner		-436,72	-98,13

BRAVIDA

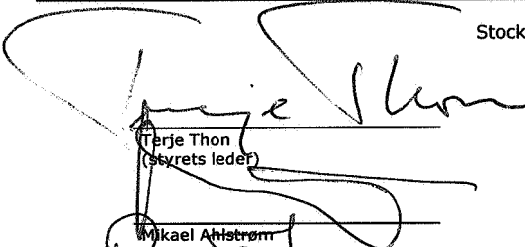
Balanse

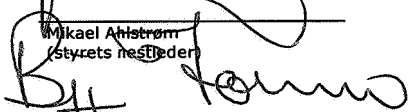
Bravida ASA		Konsernet	
31.12.2003	31.12.2002		
		Beløp i 1.000 kroner	Note
		Eiendeler	
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
0	0	Goodwill	1 2 151 035
20 484	0	Utsatt skattefordel	17 499 435
0	0	Øvrige immaterielle eiendeler	1 751
20 484	0	Sum immaterielle eiendeler	2 651 221
Varige driftsmidler			
0	0	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2 76 688
287	559	Driftsløsøre, inventar, maskiner, biler og lignende	2, 3 80 190
287	559	Sum varige driftsmidler	156 878
Finansielle anleggsmidler			
1 415 280	1 282 581	Aksjer i datterselskap	4 0
10 000	10 000	Øvrige aksjer og andeler	5 13 499
3 810	2 109	Pensjonsmidler	16 139 255
190 000	40 000	Langsiktige rentebærende fordringer	6, 9 0
0	0	Andre langsiktige fordringer	6 17 606
1 619 090	1 334 690	Sum finansielle avleggsmidler	170 360
1 639 861	1 335 249	Sum anleggsmidler	2 978 459
Omløpsmidler			
0	0	Varelager	7 132 859
Fordringer			
117	277	Kundefordringer	1 985 105
0	0	Opptjent, ikke fakturerte inntekter	356 076
26	12 215	Andre kortsiktige fordringer	8, 12 283 059
10 443	61 279	Andre kortsiktige fordringer innen konsernet	9 0
10 586	73 771	Sum fordringer	2 624 240
5 963	6 488	Bankinnskudd, kontanter og lignende	11 231 399
16 549	80 259	Sum omløpsmidler	2 988 498
1 656 410	1 415 508	Sum eiendeler	5 966 957
			5 161 575

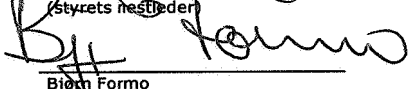
BRAVIDA Balanse

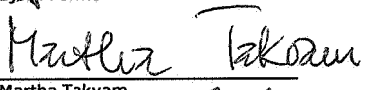
Bravida ASA		Beløp i 1.000 kroner		Note	Konsernet	
31.12.2003	31.12.2002				31.12.2003	31.12.2002
Egenkapital og gjeld						
Egenkapital						
Innskutt egenkapital						
393 403	655 671	Aksjekapital	13, 15	393 403	655 671	
827 257	624 478	Overkursfond	13	827 257	624 478	
168 802		Ikke registrert kapitalforhøyelse	13, 15	168 802		
1 389 462	1 280 149	Sum innskutt egenkapital		1 389 462	1 280 149	
Opptjent egenkapital						
0	0	Annen egenkapital	13	-732 298	-209 695	
0	0	Sum opptjent egenkapital		-732 298	-209 695	
1 389 462	1 280 149	Sum egenkapital		657 164	1 070 454	
Gjeld						
Avsetning for forpliktelser						
0	23	Pensjonsforpliktelser	16	162 762	176 384	
0	540	Utsatt skatt	17	0	0	
0	0	Andre avsetninger for forpliktelser	14	147 703	22 290	
0	563	Sum avsetning for forpliktelser		310 465	198 674	
Annen langsiktig gjeld						
150 000	0	Langsiktig rentebærende gjeld	6	1 172 372	914 237	
0	0	Øvrig langsiktig gjeld		1 405	1 272	
150 000	0	Sum annen langsiktig gjeld		1 173 777	915 509	
Kortsiktig gjeld						
0	0	Kassekreditt/trekkfasiliteter	10	826 167	527 393	
830	1 669	Leverandørgjeld		920 579	944 459	
0	0	Betalbar skatt	17	10 790	6 750	
7 487	4 293	Skyldige offentlige avgifter		430 114	505 662	
15 740	0	Avsetning lønnskostnader i oppsigelsesperiode	12	157 190	0	
21 736	11 358	Annen kortsiktig rentefri gjeld	8, 12	1 480 711	992 674	
71 155	117 476	Annen kortsiktig gjeld innen konsernet	9	0	0	
116 948	134 796	Sum kortsiktig gjeld		3 825 551	2 976 938	
1 656 410	1 415 508	Sum egenkapital og gjeld		5 966 957	5 161 575	


Stockholm, 17. mars 2004



 Terje Thon
 (styrets leder)

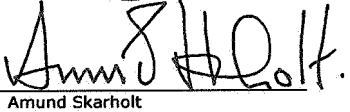

 Mikael Ahlström
 (styrets nestleder)


 Bjørn Formo


 Martha Takvam



 Hans Karlander



 Patrick Lapveteläinen

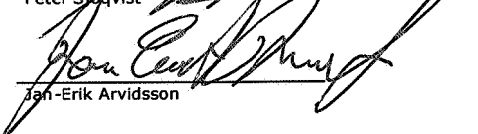

 Amund Skarholt
 (Konsernsjef)



 Fredrik Palmstierna


 Katarine Nordrud


 Øivind Fredriksen


 Peter Sjøqvist


 Jan-Erik Arvidsson


 Trond Berg-Hansen

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Bravida ASA		<i>Beløp i 1.000 kroner</i>		Konsernet	
2003	2002		2003	2002	
		Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter			
-79 002	-45 901	Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	-351 988	214 294	
-679	1 733	Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld	38 659	519 261	
47 605	-13 340	Andre tidsavgrensingsposter	-115 396	-246 981	
-32 076	-57 508	Kontantstrøm fra drift før finansposter og skatter	-428 725	486 574	
-		Periodens betalte skatter	-2 896	-23 172	
-2 936		Netto utbetalinger på finansposter	-179 607	-129 688	
-35 012	-57 508	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-611 228	333 714	
		Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
		Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	240 917	4 778	
-28	-37	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og aktiverte utviklingskostnader	-39 849	-45 599	
		Utbetalinger ved kjøp av virksomhet	-238 528	-37 195	
-270 000		Inn-/utbetaling på langsiktige fordringer	246 609	-5 949	
		Innbetaling ved salg av andre investeringer		5 269	
-46 321	-301 368	Konserninterne utbetalinger			
-316 349	-301 405	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	209 149	-78 696	
		Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
	42 272	Netto endring driftskreditter og kassekreditt	298 774	-102 343	
50 836	262 115	Konserninterne innbetalinger			
		Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-311 438	-195 999	
		Utbetaling ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-34 972	-171 000	
300 000		Innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld	546 434		
		Innbetaling ved opptak av kortsiktig gjeld	1 661		
	55 450	Egenkapitalinnskudd ved emisjon		55 450	
	1 891	Netto inn-/utbetaling ved opsjonsordninger		1 891	
350 836	361 728	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	500 459	-412 001	
-525	2 815	Netto kontantstrøm i perioden	98 380	-156 983	
6 488	3 673	Bankinnskudd, kontanter og lignende 01.01	133 019	290 002	
5 963	6 488	Bankinnskudd, kontanter og lignende 31.12.	231 399	133 019	
		Ubenyttet kredittramme pr 31.12	234 559	527 507	

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med Regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

Konsolidering foretas av datterselskap der Bravida-konsernet har bestemmende innflytelse (normalt eie- og stemmeandel på mer enn 50%). Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet.

Utenlandske datterselskaper er omregnet ved at det for balansen er benyttet kurs per 31.12., mens det for resultatet er benyttet månedlige gjennomsnittskurser. Omregningsdifferanser er regulert mot egenkapitalen.

Prinsipper for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet, og for øvrig poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Valuta og transaksjoner i utenlandsk valuta

Pengeposter i valuta vurderes til dagskurs ved regnskapsårets slutt.

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til bokføringskurs basert på valutakursen på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de er betydelige og har en antatt levetid over 3 år. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Gevinst/ tap ved salg av varige driftsmidler føres i utgangspunktet som driftsinntekt/ -kostnad.

Nedskrivninger foretas når det foreligger indikasjoner på verdifall på eiendelene. Varige driftsmidler avskrives i hovedsak lineært over antatt økonomisk levetid.

Aktiverte kostnader knyttet til innredning av leide lokaler avskrives lineært over leieperioden i henhold til kontrakt.

Goodwill

Goodwill er anskaffelseskost utover virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld ervervet ved kjøp av virksomhet regnskapsført etter oppkjøpsmetoden. Goodwill avskrives lineært over antatt økonomisk levetid, basert på individuell vurdering. Nedskrivninger foretas når det foreligger indikasjoner på verdifall.

Kundefordringer/ andre fordringer og tap på fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det

for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Realiserte tap på fordringer kostnadsføres fortløpende.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling av programvare balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at utviklingskostnader er balanseført når det er ansett som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelen vil tilflyte selskapet, og man har kommet frem til en pålitelig måling av anskaffelseskost for eiendelen.

Datterselskaper og tilknyttede selskaper

Datterselskaper og tilknyttede selskaper er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående, og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk.

Tilknyttede selskaper der konsernet har eierandel på mellom 20% og 50% er behandlet etter kostmetoden også i konsernregnskap som følge av at de er ubetydelige for konsernet, mens felleskontrollert virksomhet behandles etter bruttometoden.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Inntektsføringsprinsipper

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Langsiktige tilvirkningskontrakter

Det benyttes løpende avregning ved inntektsføring av langsiktige tilvirkningskontrakter. Inntektsføring skjer på grunnlag av beregnet fullføringsgrad der antall timer/ kostnader i forhold til prognose legges til grunn for beregningen. Når tilvirkning under en kontrakt forventes å gi tap, gjøres det avsetning for nettokostnaden ved gjenværende kontraktsfestet produksjon. Nettokostnaden klassifiseres som andre driftskostnader og avsetningen inngår i annen kortsiktig gjeld i balansen.

Leasing

Leasing behandles som operasjonell leasing når selskapets forpliktelser knytter seg til avtalt leiebeløp og selskapet ikke har forpliktet seg til kjøpe ut utstyret ved leieperiodens opphør og ingen vesentlig risiko og kontroll er overført selskapet gjennom leieavtalen. Leasing av biler og utstyr er basert på dette klassifisert som operasjonell leasing og leien kostnadsføres direkte i resultatregnskapet.

Latente forpliktelser og betingede utfall

Dersom det er sannsynlighetsovervekt for at en usikker forpliktelse vil komme til oppgjør, og dersom verdien av oppgjøret kan estimeres pålitelig, er forpliktelsen regnskapsført. Beste estimat av verdien av oppgjøret føres som avsetning for forpliktelser i balansen. Slike avsetninger er klassifisert i balansen etter antatt forfall og er delvis inkludert i annen kortsiktig gjeld.

Avsetning for forpliktelser

Det er foretatt avsetninger for lønnskostnader til oppsagt personell når det er på det rene at den ansatte ikke vil stå i stillingen i oppsigelsesperioden. Likeledes er det foretatt avsetninger når oppsigelser er vedtatt av ledelsen og det foreligger en nedbemmanningsplan, hvor den ansatte vil bli fristilt i oppsigelsesperioden, selv om den enkelte ansatte ikke er varslet på balansedagen. Det avsettes også for påregnelige saksomkostninger knyttet til rettsaker i denne forbindelse.

Avsetning er videre foretatt for fremtidige leiekostnader fratrukket forventede inntekter ved eventuell fremleie for bygninger og materiell, når bygningen eller materiellet ikke lenger er i bruk i virksomheten.

Avsetninger som knytter seg til kostnader som påløper utover neste regnskapsår er klassifisert som langsiktig gjeld under posten avsetning for forpliktelser i balansen. Kostnader som påløper neste regnskapsår er klassifisert som kortsiktig gjeld.

Noter til regnskapet 2003

Pensjoner

Selskapet har både sikrede og usikrede pensjonsordninger. Ordningene omfatter både ytelsesplaner og tilskuddsplaner.

De sikrede (kollektive) pensjonsordningene regnskapsføres som en ytelsesplan, som betyr at selskapet har det økonomiske ansvaret for pensjonsytelsen. Lineær opptjening og forventet sluttlønn er lagt til grunn som opptjeningsgrunnlag. Endringer i pensjonsforpliktelsene som skyldes endringer i pensjonsordninger resultatføres i regnskapsåret, mens endringer som gjelder estimatavvik amortiseres over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgiveravgift/ løneskatt på netto forpliktelser/-midler er inkludert i beregningen. Effekten av iverksatte nedbemanninger i regnskapsperioden er resultatført i perioden, mens ordinær avgang normalt behandles som estimatavvik.

Pensjonsmidler utlignes mot pensjonsforpliktelser for ordninger der avtalene tilsier at midler i en ordning kan benyttes til dekning av forpliktelser i en annen. Netto pensjonsmidler er aktivert som eiendel i balansen når selskapet mener å kunne utnytte overfinansieringen til dekning av fremtidige pensjonspremier.

De usikrede pensjonsordningene omfatter en tariffestet, avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Videre har de ledende ansatte en tilleggspensjon ut over den kollektive pensjonsordningen som finansieres over selskapets drift.

For pensjonsordninger som er tilskuddsplaner er selskapets forpliktelse overfor den ansatte å yte tilskudd til den enkeltes pensjonssparing og foretakets forpliktelse er innfridd ved tilskuddsbetalingen. Tilskuddet kostnadsføres i den periode tilskuddet vedrører.

Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønn/ personalkostnader.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad selskapet anser å kunne utnytte den gjennom fremtidig inntjening.

Garantiansvar

Forventede utgifter til fremtidige garantiarbeider knyttet til salg/avsluttede prosjekter er kostnadsført, og ført som avsetning i balansen. Avsetningen baseres på beste estimat for forventede utgifter til garantiarbeider. Avsetning for garantiansvar vedrører forventede utgifter i garantiperioden som strekker seg fra 1 til 3 eller 5 år, og inngår i posten avsetning for forpliktelser i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metode.

Alle tall er angitt i TNOK med mindre annet er angitt.

Note 1 Immaterielle eiendeler

Konsernet

	Goodwill	Andre im- materielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2003	2 668 644	23 912	2 692 556
Omregningsdifferanse	251 818	3 636	255 454
Tilgang anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet	7 859		7 859
Tilgang	205 420		205 420
Avgang	-61 017	-25 588	-86 605
Anskaffelseskost 31.12.2003	3 072 724	1 960	3 074 684
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2003	674 314	1 262	675 576
Omregningsdifferanse	65 832	74	65 906
Tilgang akk. avskrivninger ved kjøp av virksomhet	851		851
Årets avskrivninger	226 949	545	227 494
Avskrivninger ført direkte mot egenkapitalen 1.2.2003	6 504		6 504
Omregningsdifferanse årets avskrivninger	7 339	9	7 348
Avgang	-60 100	-681	-60 781
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2003	921 689	1 209	922 898
Balansført verdi 31.12.2003	2 151 035	751	2 151 786

Forventet økonomisk levetid 5-20 år 5 år

Andre immaterielle eiendeler består hovedsakelig av aktiverte utviklingskostnader.

Goodwill relaterer seg til følgende datterselskaper:	Bokført verdi 31.12.2003	Avskr. periode	Kjøpsår
Bravida Norge AS	412 701	20 år	2000
Bravida Norge AS, goodwill ervervet ved oppkjøp	37 838	5 år	Variesende
Sum	450 539		
Investeringsallskapet 1999 AB (ISAB)	316 799	20 år	2000
Bravida AB	1 101 493	20 år	1999
Bravida Nord AB	9 743	5-10 år	Variesende
Bravida Stockholm AB	54 051	5-10 år	Variesende
Bravida Mellersta AB	6 773	5-10 år	Variesende
Bravida Väst AB	30 453	5-10 år	Variesende
Bravida Danmark A/S	181 184	5-10 år	Variesende
Sum	1 700 496		
Sum totalt	2 151 035		

Goodwill relatert til Bravida Norge AS og ISAB er oppstått ved at aksjene i ISAB og Bravida Norge AS ble overført som tingsinnskudd til virkelig verdi for begge selskapene, fra respektive eiere ved etableringen av Bravida ASA.

Goodwill relatert til Bravida AB er oppstått ved ISAB's utkjøp av Bravida AB fra børs i 1999.

Øvrige goodwillposter er oppstått ved kjøp av selskaper, hvorav goodwill oppstått ved kjøp av Semco Danmark A/S utgjør 188 MNOK ved konsolideringstidspunkt 1. februar 2003. Det vises til note 20.

Goodwill som allokeres til Bravida Norge AS, ISAB og Bravida AB avskrives over 20 år. Dette forsvares ut fra de langsiktige markedsmuligheter som blant annet knyttes til konsernets størrelse, utvikling av nye markeder og etablering som totalleverandør av tekniske innstallasjons- og servicetjenester.

Noter til regnskapet 2003

Note 2 Varige driftsmidler

Morselskapet

Varige driftsmidler	Drifts- løsøre, maskiner og inventar	Sum varige driftsmidl.
Anskaffelseskost 01.01.2003	1 436	1 436
Tilgang	28	28
Avgang		0
Anskaffelseskost 31.12.2003	1 464	1 464
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2003	878	878
Årets avskrivninger	300	300
Avgang	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2003	1 178	1 178
Balanseført verdi pr. 31.12.2003	287	287
Forventet økonomisk levetid	3-5 år	

Konsernet

Varige driftsmidler	Tomter/ bygninger o.l.	Drifts- løsøre, maskiner og inventar	Sum varige driftsmidl.
Anskaffelseskost 01.01.2003	19 169	632 194	651 363
Omregningsdifferanse	2 169	28 844	31 013
Tilgang	14 529	25 320	39 849
Avgang	-193 102	-83 462	-276 564
Tilgang anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet	266 503	87 611	354 114
Omklassifiseringer	-1 491	1 491	0
Anskaffelseskost 31.12.2003	107 777	691 998	799 775
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2003	5 296	532 287	537 583
Omregningsdifferanse	366	23 695	24 061
Årets avskrivninger	5 599	54 439	60 038
Omregningsdifferanse årets avskrivninger	213	1 238	1 451
Avgang	-44 571	-65 212	-109 783
Tilgang akkumulerte avskrivninger ved kjøp av virksomhet	64 636	64 911	129 547
Omklassifiseringer	-450	450	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2003	31 089	611 808	642 897
Balanseført verdi pr. 31.12.2003	76 688	80 190	156 878
Forventet økonomisk levetid	20 år	3-10 år	

Note 3 Leasing

Ikke balanseførte leasingavtaler (Beløp i MNOK)	Årlig leie	Avtalenes varighet
Biler	141	3-5 år
Annet driftsutstyr	60	3 år
Sum	201	

Det er inngått leasingavtaler med hhv. Leaseplan og DnB Leasing i Norge, Autoplan i Sverige og ALD Automotive i Danmark for leasing av biler. Avtalene omfatter administrasjon og drift av biler og har normalt en varighet på 36-60 måneder. Leasing av annet utstyr omfatter i all hovedsak IT-utstyr leaset av CMA IT Forvaltning.

Note 4 Aksjer i datterselskap

*) Selskapets aksjekapital angitt i lokal valuta SEK.

Aksjer i datterselskaper:

	Forretnings- kontor	Kontor- kommune	Selskapets aksje- kapital	Antall aksjer i selskapet	Eier-/ stemme- andel	Bokført verdi NOK
Bravida Norge AS	Norge	Oslo	150 000	150 000	100 %	747 698
Investeringsallskapet 1999 AB (ISAB)	*) Sverige	Stockholm	69 880	698 800	100 %	667 582
						1 415 280

Aksjer eid gjennom Bravida Norge AS	Forretnings- kontor	Kontor- kommune	Selskapets aksje- kapital	Antall aksjer i selskapet	Eier-/ stemme- andel	Bokført verdi NOK
Bravida Tid AS	Norge	Kristiansand	100	100	100 %	100
Bravida Geomatikk AS	Norge	Bergen	8 000	8 000	100 %	16 480
Geoweb AS	Norge	Bergen	100	100	100 %	250
Bravida Process Control AS	Norge	Tønsberg	2 000	1 000	100 %	32 668
Vetek AS	Norge	Oslo	160	1 600	100 %	227
Timesec System AB	Sverige	Stockholm	4 500	41 000	100 %	-
Bravida EI Stockholm AB	Sverige	Stockholm	3 000	30 000	100 %	38 595
Telenor Relab AB	Sverige	Stockholm	1 150	11 500	100 %	-
LK Söderlund AB	Sverige	Stockholm	100	1 000	100 %	325
Elektro Kraft Tele/Data Svenska AB	Sverige	Stockholm	100	1 000	100 %	1 426
Telenor Relab Tele Data AB	Sverige	Stockholm	300	30 000	100 %	333
Telenor Comma AB	Sverige	Stockholm	1 436	14 360	100 %	4 524

Aksjer eid gjennom ISAB	Forretnings- kontor	Kontor- kommune	Selskapets aksje- kapital	Antall aksjer i selskapet	Eier-/ stemme- andel	Bokført verdi (SEK)
Bravida AB	Sverige		523527	65440929	100 %	2 189 680
Bravida Nord AB	Sverige	Sundsvall	2000	20000	100 %	48 923
Bravida Telecom AB	Sverige	Sundsvall	102	1020	100 %	122
E/S Intressenter AB	Sverige	Skellefteå	100	1000	100 %	16 681
E/S Styromatic AB	Sverige	Skellefteå	100	1000	100 %	1 028
E/S Installation AB	Sverige	Skellefteå	100	1000	100 %	415
E/S Elconsult AB	Sverige	Skellefteå	100	1000	100 %	432
Industriteknik i Marmaverken AB	Sverige	Söderhamn	100	1000	100 %	110
Komfortautomatik i Sundsvall AB	Sverige	Sundsvall	100	1000	100 %	120
EI Inst Dahlblom & Skogh	Sverige	Gävle	100	1000	100 %	259
Service Dahlblom & Skogh	Sverige	Gävle	100	1000	100 %	115
Bravida Öst AB	Sverige	Stockholm	2000	20000	100 %	25 965
Sibe AB	Sverige	Stockholm	2000	20000	100 %	23 945
Sibe Ventilation AB	Sverige	Stockholm	1000	10000	100 %	5 173
Sibe Teknik AB	Sverige	Stockholm	200	2000	100 %	1 327
Bravida Service Stockholm AB	Sverige	Stockholm	600	600	100 %	3 457
NH Säkerhetsutveckling AB	Sverige	Stockholm	100	1000	100 %	882
Gigakonsult i Stockholm AB	Sverige	Stockholm	500	5000	100 %	1 231
Bravida Klimatteknik AB	Sverige	Stockholm	200	2000	100 %	994
Kylsnabben AB	Sverige	Stockholm	100	1000	100 %	670
Hissmontering K.R Forsberg AB	Sverige	Stockholm	250	2500	100 %	3 978
Backlunds Elservice AB	Sverige	Stockholm	5001	50010	100 %	43 027
AR Ventilation Syd AB	Sverige	Jönköping	600	6000	100 %	997

Noter til regnskapet 2003

Aksjer eid gjennom ISAB fortsetter	Forretnings- kontor	Kontor- kommune	Selskapets aksje- kapital	Antall aksjer i selskapet	Eier-/ stemme- andel	Bokført verdi (SEK)
Bravida AB	Sverige					
Bravida Mellersta AB	Sverige	Norrköping	2000	1050	100 %	86 036
Luftteknik Service AB	Sverige	Linköping	110	1100	100 %	914
Hagbys Rör Entreprenad AB	Sverige	Karlstad	100	1000	100 %	1 065
Telemontage i Värnamo AB	Sverige	Värnamo	100	1000	100 %	3 879
Tannerfors EI & Tele AB	Sverige	Linköping	100	1000	100 %	13 523
Bravida Service Mellersta AB	Sverige	Norrköping	100	1000	100 %	160
Veltrade Försäljning AB	Sverige	Linköping	100	1000	100 %	100
Veltrade Holding AB	Sverige	Linköping	225	2250	100 %	6 448
Veltrade TCA AB	Sverige	Linköping	100	1000	100 %	293
AS-Rör Appelgren & Stenman AB	Sverige	Degerfors	100	1000	100 %	2 000
Installationsteknik H Eurenus AB	Sverige	Norrköping	100	200	100 %	250
Klintehamns Rör AB	Sverige	Visby	100	1000	100 %	3 068
Bravida Väst AB	Sverige	Göteborg	2000	40000	100 %	117 967
Bravida Syd AB	Sverige	Malmö	2000	20000	100 %	26 241
Bravida VS Import & Export AB	Sverige	Malmö	100	1000	100 %	100
Bravida Nätverksteknik AB	Sverige	Göteborg	1000	10000	100 %	7 967
Bravida Enacab AB	Sverige	Göteborg	100	1000	100 %	17 654
AB Plåtman	Sverige	Halmstad	100	1000	100 %	152
Bravida Hiss AB	Sverige	Göteborg	200	2000	100 %	1 860
Varbergs Plåt & Ventilation AB	Sverige	Varberg	100	1000	100 %	6 251
Erikssons Elektriska AB	Sverige	Falköping	100	1000	100 %	3 806
Henry Johansson HJ:s Rör AB	Sverige	Göteborg	175	1750	100 %	9 362
Nordström & Svedberg i Strömstad AB	Sverige	Strömstad	100	1000	100 %	14 500
Åhlunds Elektriska i Strömstad AB	Sverige	Strömstad	100	1000	100 %	1 250
Bravida Prenad AB	Sverige	Malmö	5000	50000	100 %	31 633
BTL Rör AB	Sverige	Malmö	200	1000	100 %	843
Musköttolvan	Sverige	Helsingborg	200	2000	100 %	300
Christian Berg AB	Sverige	Helsingborg	100	1000	100 %	800
Bravida Totalinstallatören AB	Sverige	Malmö	1000	10000	100 %	954
TISAB Projektutveckling AB	Sverige	Stockholm	500	5000	100 %	5 447
Bravida Stockholm AB	Sverige	Stockholm	1000	10000	100 %	56 100
Bravida Luftkondisjonering Norr AB	Sverige	Stockholm	1000	20000	100 %	-
TOTAB Totalentreprenad AB	Sverige	Stockholm	450	4500	100 %	14 544
Totab	Sverige	Stockholm	91	1000	100 %	64
Skärgårdsluft AB	Sverige	Stockholm	200	2000	100 %	15 187
Bravida Elektrobyrå AB	Sverige	Stockholm	2500	25000	100 %	34 000
Solna Eltjänst AB	Sverige	Solna	200	2000	100 %	2 195
Björklunds EL	Sverige	Stockholm	100	1000	100 %	1 673
Bravida Sprinkler AB	Sverige	Stockholm	200	1000	100 %	2 372
Bravida Rørsystem AB	Sverige	Stockholm	2000	20000	100 %	5 159
MH Svets AB	Sverige	Östhammar	100	1000	100 %	2 082
Erfator Sitecom projekledning AB	Sverige	Stockholm	100	1000	100 %	10 633
SiteCom AB	Sverige	Stockholm	100	1000	100 %	323
Swetab Svensk Värme- og Ventilationsteknik AB	Sverige	Stockholm	300	3000	100 %	7 758
Novenco AB	Sverige	Stockholm	100	1000	100 %	117
Bravida Sikkerhet AB	Sverige	Solna	510	5100	100 %	9 942
Bravida Brand AB	Sverige	Helsingborg	100	1000	100 %	325
Säkra i Stockholm AB	Sverige	Stockholm	250	2500	100 %	1 274
Data & Elkommunikation Dekom AB	Sverige	Stockholm	800	8000	100 %	1 059
Bravida Norge Holding AS	Norge	Oslo	55100	5500	100 %	100 398
Selskabet av 7 oktober 2003 A/S	Danmark	Glostrup	15000	9	100 %	2 642
Bravida Danmark AS	Danmark		27000		100 %	246 668
Leckner Processventilation AB	Sverige	Malmö	500	500	100 %	3 116
BPA Byggproduktion AB	Sverige	Stockholm	100	1000	100 %	100
Byggnads AB Konstruktör	Sverige	Örebro	100	6000	100 %	300
Finnerödja Bygg AB	Sverige	Örebro	100	1000	100 %	100
BPA Marievik AB	Sverige	Stockholm	20000	400000	100 %	30 255
BPA Försäkrings AB	Sverige	Stockholm	10000	10000	100 %	12 000
FTF i Österåker AB	Sverige	Stockholm	100	7000	100 %	113
BPA Bygg Södra AB	Sverige	Stockholm	300	3000	100 %	384
Bravida Communication	Sverige	Malmö	200	2000	100 %	4 169
Cadiar Eiendom A/S	Norge	Oslo	50	500	100 %	2 362

Note 5 Øvrige aksjer og andeler

	Forretnings- kontor	Eierandel	Egen-kapital (100 %)	Års-resultat (100%)	Balanse-ført verdi
Morselskapet					
Egenkapitalinnskudd, Bravida Pensjonskasse					10 000
Konsernet					
DriftIT	Ørebro	30,00 %	100		648
Bryggen Eiendom AS	Moss	10,00 %	6 000		600
Andre aksjer og andeler					2 251
Sum aksjer og andeler					13 499

Note 6 Langsiktige fordringer og gjeld

(Beløp i MNOK)

Langsiktige rentebærende fordringer

	Konsernet	
	2003	2002
Fordring Investeringsallskapet 2 AB *	0	258
Andre langsiktige fordringer	0	1
Sum	0	259

*) Fordringen oppsto ved salg av non-core virksomheten i Bravida AB til Investeringsallskapet 2 AB. Fordringen ble innfridd 7. februar 2003.

Andre langsiktige fordringer

	Konsernet	
	2003	2002
Pantebrev Park Allè *	13	0
Bryggen Moss	1	1
Fordring pensjonsforsikringer Alecta	2	0
Andre langsiktige fordringer	2	4
Sum	18	5

*) Fordringen vedrører andel av salgssum ved salg av bygningen som gjøres opp over avtalt leieperiode.

Langsiktig rentebærende gjeld

Långiver	Morselskapet		Konsernet	
	2003	2002	2003	2002
Kredittinstitusjoner *			535	478
Telenor ASA **			471	427
Aksjonærene Telenor, Latour, Sampo og Stark **	150	0	150	0
Andre rentebærende langsiktige lån			16	9
Sum	150	0	1 172	914

*) Konsernets hovedbankforbindelser er Nordea (Norge og Danmark), Föreningssparbanken (Sverige) og Den Danske Bank (Danmark)

**) Lånene er subordinert i forhold til konsernets lån i kredittinstitusjoner.

Lånet på 150 MNOK fra aksjonærene kan konverteres til egenkapital. Fra og med april 2006 har långiverne en ensidig rett til å gjennomføre konverteringen. Konverteringskursen er kr 663,11 per aksje.

Det er knyttet finansielle covenants til konsernets lån i kredittinstitusjoner, inklusive kassekreditt omtalt i note 10. Covenants er knyttet opp mot minstekrav på EBITA (driftsresultat før goodwillavskrivninger), netto kontantstrøm, rentedeckningsgrad, netto gjeld på EBITDA (driftsresultat før avskrivninger) og konsernets egenkapitalandel. Bravida ASA har garantert for gjelden.

Forfallsstruktur langsiktig rentebærende gjeld

2004	244
2005	198
2006	520
2007 eller senere	210
Sum langsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner	1 172

Noter til regnskapet 2003

Valutafordeling og renter av lån i opprinnelig valuta	Gj.sn. rente 2003	Lånebeløp i	NOK	NOK
		valuta 2003	2003	2002
NOK	Nibor + 5,75%	168	168	168
NOK	Nibor + 2 %	150	150	-
SEK	Stibor + 5,75%	327	302	259
SEK	Fast rente, 8,7 %	345	319	481
DKK	Stibor + 1,9 %	191	216	
DKK	Cibor + 0,5 %	15	17	6

Langsiktig rentebærende gjeld		1 172	914
--------------------------------------	--	--------------	------------

Gjeld sikret ved pant	Valuta	Konsernet	
		2003	2002
Langsiktig lån	SEK	345	602
Langsiktig lån	DKK	206	
Kassekreditt/ trekkfasiliteter	SEK	633	587
Kassekreditt/ trekkfasiliteter	NOK	240	60

Bokført verdi av pantsatte eiendeler		Konsernet	
		2003	2002
Kundefordringer	NOK	761	842
Aksjer i Bravida AB	SEK	2 190	2 190
Aksjer i Bravida Danmark A/S	SEK	247	

Note 7 Varebeholdninger

	Konsernet	
	2003	2002
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	136 546	130 105
Varebeholdning vurdert til virkelig verdi	132 859	127 761

Note 8 Langsiktige tilvirkningskontrakter

Konsernets prosjekter behandles i samsvar med løpende avregnings metode.

(Beløp i MNOK)

	Konsernet	
	2003	2002
Utført produksjon på igangsværende anleggskontrakter	3 845	2 734
Kontraktskostnader påløpt på balansedagen	3 379	2 305
Estimert kontraktsfortjeneste	466	429
Forskuddsfakturert produksjon	314	166
Opptjent, ikke fakturerte inntekter, inngår i kundefordringer	409	191
Andel utestående fordring holdt tilbake i hht. betingelser i kontrakt	2,0 %	2,0 %
Gjenværende produksjon på tapsprosjekter	72	6

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttede selskaper

	Morselskapet	
	2003	2002
Kundefordringer	577	
Andre kortsiktige fordringer	5 545	24 582
Konsernbidrag		36 697
Fordring knyttet til gjeld i konsernkontosystem	4 321	
Sum kortsiktige fordringer	10 443	61 279
Langsiktig fordring	190 000	40 000
Sum langsiktige fordringer	190 000	40 000
Leverandørgjeld	134	
Annen kortsiktig gjeld	71 021	79 199
Gjeld knyttet til innskudd i konsernkontosystem		38 277
Sum kortsiktig gjeld	71 155	117 476

Konsernbidrag fra datterselskap er inntektsført i morselskapets regnskap. Mottak av konsernbidrag fra datterselskap anses som avkastning på investeringen.

Note 10 Kassekreditt/ trekkfasiliteter

(Beløp i MNOK)

Per 31.12.2003	Bank	Valuta	Bevilget kreditt-ramme	Trukket per 31.12.2003	Ubenyttet ramme
Kassekreditt/ trekkfasiliteter - Bravida AB	FSB	MSEK	800	633	167
Kassekreditt/ trekkfasiliteter - Bravida Norge AS	Nordea	MNOK	320	240	80

Bravida AB har, utover rammen av trekkfasiliteten, en garantiramme for prosjektgarantier på MSEK 100, hvorav 13 MSEK var trukket per 31.12.2003.

Bravida Norge AS har, utover rammen på trekkfasiliteten, en garantiramme på MNOK 100.

Per 31.12.2003 var 97 MNOK trukket, hvorav 96,5 MNOK vedrører skattetrekk for ansatte i Norge.

Rentebetingelser er henholdsvis STIBOR-rente + 1,9 % margin og NIBOR + 0,8 % margin i Bravida AB og Bravida Norge AS.

Note 11 Bankinnskudd

De ansattes skattetrekk i Norge er sikret med bankgaranti på totalt MNOK 100. Skattetrekk per 31.12.2003 utgjør 96,5 MNOK.

Bundne midler	Valuta	Konsernet 2003	2002
Norge	NOK	90	35
Sverige	SEK	32	
Danmark	DKK	9	

Bundne midler i Norge er stilt til sikkerhet for kassekreditt i Nordea og leasing av utstyr gjennom CMA

Bundne midler i Sverige og Danmark knytter seg hovedsakelig til prosjekter, samt til depotkonto i forbindelse med salg av eiendeler.

Noter til regnskapet 2003

Note 12 Annen kortsiktig gjeld og fordringer

Andre kortsiktige fordringer	Morselskapet		Konsernet	
	2003	2002	2003	2002
Fordringer ansatte			2 255	8 182
Forskuddsbetalte kostnader			83 888	77 066
Andre fordringer	26	12 215	196 916	128 498
Sum	26	12 215	283 059	213 746

Annen kortsiktig gjeld	Morselskapet		Konsernet	
	2003	2002	2003	2002
Avsetninger knyttet til lønnskostnader i oppsigelsesperiode for oppsagt personell eller planlagte oppsigelser	15 740		157 190	-
Forskudd fra kunder			512 264	244 585
Påløpte kostnader	3 940		44 307	91 672
Påløpte kostnader prosjektarbeider			132 098	161 461
Avsetning for forpliktelser			31 860	773
Annen kortsiktig gjeld, inkl. påløpte feriepenger	17 796	11 358	760 182	494 183
Sum	21 736	11 358	1 480 711	992 674

Note 13 Egenkapital

Morselskapet	Aksje- kapital	Over- kursfond	Ikke reg. kapital- forhøyelse	Annen egen- kapital	Sum
Egenkapital 01.01.2003	655 671	624 478		0	1 280 150
Årets resultat		-59 490			-59 490
Nedsettelse av aksjekapital	-262 268	262 268			0
Kapitalinnskudd ved konvertering av gjeld *			168 803		168 803
Egenkapital 31.12.2003	393 403	827 257	168 803	0	1 389 462

Konsernet	Aksje- kapital	Over- kursfond	Ikke reg. kapital- forhøyelse	Annen egen- kapital	Akk. omregn. differanser	Sum
Egenkapital 01.01.2003	655 671	624 478		-172 510	-37 185	1 070 454
Årets resultat		-59 490		-513 202		-572 692
Nedsettelse av aksjekapital	-262 268	262 268				0
Kapitalinnskudd ved konvertering av gjeld *			168 803			168 803
Egenkapitaltransaksjon erverv av datterselskap **				-33 852		-33 852
Omregningsdifferanser resultat					-8 476	-8 476
Omregningsdifferanser inngående balanse					32 928	32 928
Egenkapital 31.12.2003	393 403	827 256	168 803	-719 564	-12 733	657 164

*) Kapitalforhøyelsen er registrert 25. februar 2004.

**) Bravida inngikk avtale om kjøp av CW Obels datterselskap Semco Danmark A/S, Prenad AB og Totalinnstallatøren AB i 2002. Tidspunkt for konsolidering i konsernregnskapet er 1.2.2003. Egenkapitaleffekten vedrører resultater i den mellomliggende periode, fra tidspunkt for avtaleinngåelse til tidspunkt for konsolidering, samt avskrivninger på goodwill for samme periode.

Note 14 Avsetninger og forpliktelser

Konsernet	2003	2002
Avsetning for garantiansvar prosjekter *)	98 862	17 888
Avsetning for husleieforpliktelser fraflyttede lokaler	25 627	0
Avsetning for fremtidig leieforpliktelser IT-utstyr som ikke lenger er i bruk	14 100	0
Avsetning for restrukturering	2 376	0
Avgangvederlag	6 200	0
Andre avsetninger	538	4 402
Sum avsetninger	147 703	22 290

*) Avsetning for garantiansvar omfatter forventede garantiarbeider i garantiperioden som løper fra 1 til 3, og opp til 5 år etter ferdigstillelse av oppdraget.

Note 15 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på tkr. 559 421 består av 1 864 735 aksjer á kr. 300, etter registrert kapitalforhøyelse 25. februar 2004. Alle aksjer har like rettigheter.

Oversikt over aksjonærene 31.12.2003	Land	Antall aksjer	Eierandel
Telenor Installasjon Holding AS	NOR	877 356	47,0 %
Procuritas Capital Partners II LP	Guernsey	267 428	14,3 %
Forsikringsaktiebolaget Sampo Liv	FIN	210 106	11,3 %
Investment AB Latour	SWE	163 176	8,8 %
Cavendish Nominees Limited	Guernsey	140 384	7,5 %
Procuritas Capital Partners IIB LP	Guernsey	87 917	4,7 %
3 I Group Plc	SWE	35 736	1,9 %
Stark II BV	NLD	20 304	1,1 %
Credit Agricole Indo Luxembourg SA	LUX	2 784	0,1 %
Andre	SWE	59 544	3,2 %
Sum		1 864 735	100,0 %
Norske aksjonærer		901 920	48,4 %
Utenlandske aksjonærer		962 815	51,6 %
Totalt antall aksjer		1 864 735	100,0 %

Styremedlem som eier aksjer i selskapet:

Fredrik Palmstierna 400 aksjer.

Som en del av insentivprogrammet til de ansatte er det utstedt 133 291 opsjoner til ansatte. Opsjonene har en innløsningskurs på NOK 2 300 og kan innløses i november 2005. En opsjon gir tegningsrett til en aksje. Innløsning foretas ved utstedelse av nye aksjer.

Noter til regnskapet 2003

Note 16 Pensjoner

Bravida har ytelsesplaner for stort sett alle ansatte i Norge. Pensjonsytelsen er bestemt utfra antall opptjeningsår og lønnsnivå for den enkelte ansatte. Pensjonskostnaden fordeles over den ansattes opptjeningstid. Ordningen omfatter i alt 34 personer for morselskapet (30 i 2002) og 5 729 personer i konsernet (6 152 i 2002). Forpliktelsen er dekket gjennom en pensjonskasse.

Tilsvarende er det for personale i Sverige inngått avtale om tjenestepensjon. Hoveddelen av disse anses som tilskuddsplaner. Det foreligger en ordning for nåværende og tidligere ansatt administrativt personale som anses som en ytelsesplan og er behandlet i samsvar med NRS 6 om pensjoner i konsernregnskapet. Ordningen omfatter 6 394 personer (6 183 i 2002). For enkelte forsikrede ordninger i Sverige er det beregnet forpliktelse knyttet til fremtidige utbetalinger. Forpliktelsen er inkludert i andre pensjonsforpliktelser nedenfor.

I tillegg har selskapet i Norge en tariffestet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) som gir ansatte mulighet til å gå av med pensjon etter fylte 62 år eller senere. Ledende ansatte har en tilskuddsordning ut over den kollektive pensjonsordningen som finansieres over selskapets drift.

For ansatte Danmark er det kun tilskuddsordninger.

	Morselskapet 2003		Konsernet 2003	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	916	32	67 541	4 178
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	323	63	65 977	5 868
Avkastning på pensjonsmidler	-662	-93	-78 499	-1 263
Resultatførte planendringer og estimatavvik	-123	-20	1 818	-4 970
Arbeidsgiveravgift	64	-2	7 425	521
Netto pensjonskostnad	518	-20	64 262	4 334

	Morselskapet 2003		Morselskapet 2002	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Opptjente pensjonsforpliktelser 31.12.	-6 960	-1 214	-4 975	-1 309
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	9 426	1 942	9 225	1 669
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	77	71	-2 402	-380
Arbeidsgiveravgift	374	94	261	-3
Netto pensjonsforpliktelse (-)/ midler (+)	2 917	893	2 109	-23

	Konsernet 2003		Konsernet 2002	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Opptjente pensjonsforpliktelser 31.12.	-1 238 892	-102 739	-1 051 646	-93 816
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	1 203 149	31 767	1 062 690	21 232
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	152 633	-49 458	111 146	-62 879
Arbeidsgiveravgift	22 365	-15 135	17 543	-17 123
Netto pensjonsforpliktelse (-)/ midler (+)	139 255	-135 565	139 733	-152 586

Økonomiske forutsetninger	2003		2002	
	Norge	Sverige	Norge	Sverige
Diskonteringsrente	6,0 %	5,5 %	6,5 %	5,7 %
Forventet lønnsregulering/pensjonsøkning/G-regulering	3,0 %	3,0 %	3,0 %	3,0 %
Forventet pensjonsregulering/ G-regulering	3,0 %	2,0 %	3,0 %	2,0 %
Forventet avkastning på fondsmidler	6,5 %	6,5 %	7,0 %	6,7 %
Forventet uttaksprosent AFP-ordningen	10 - 50 %	-	10 - 50 %	
Forventet gjennomsnittlig turnover	6,5 %	2,5 %	6,5 %	2,5 %

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

Andre pensjonsforpliktelser

	Morselskapet		Konsernet	
	2003	2002	2003	2002
Pensjonsforpliktelser som dekkes over drift		688	2 737	2 852
Andre	0	0	24 460	20 946
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	0	688	27 197	23 798

Note 17 Skatt

Beregning av utsatt skatt og endring i utsatt skatt

	Morselskapet		Konsernet	
	2003	2002	2003	2002
Oversikt over midlertidige forskjeller				
Omløpsmidler	216	0	121 585	73 392
Kortsiktig gjeld		0	-127 580	-17 377
Anleggsmidler	-234	-157	-222 839	-179 323
Langsiktig gjeld	-11 930	2 086	-148 873	-50 737
Netto midlertidige forskjeller	-11 948	1 929	-377 707	-174 045
Underskudd til fremføring	-61 210	0	-1 480 286	-1 027 093
Grunnlag for utsatt skatt i balansen	-73 158	1 929	-1 857 993	-1 201 138
Utsatt skatt og endring i utsatt skatt				
28 % utsatt skatt/skattefordel	-20 484	540	-520 238	-336 319
Herav ikke balanseført *			20 803	42 160
Utsatt skatt (+)/skattefordel (-) i balansen	-20 484	540	-499 435	-294 158

*) Balanseføring av utsatt skattefordel er ikke foretatt når det er vurdert en risiko for at konsernet ikke får utnyttet fordelene.

Endring i utsatt skatt i følge balansen	-21 024	-96	-205 277	-72 336
Tilgang utsatt skatt/- skattefordel ved kjøp av selskap			17 515	
Avgang utsatt skatt/ - skattefordel ved salg av selskap			-14 206	
Tilgang utsatt skatt/- skattefordel ved implementering NRS for pensjoner i Sverige direkte mot egenkapitalen 1.1.2002				10 406
Ikke resultatført endring utsatt skatt/ - skattefordel ved realisasjon av datterselskap				18 160
Valutakursdifferanse inngående balanse			30 004	
Korreksjoner tidligere år			-5 189	-12 190
Endring utsatt skatt i resultatregnskapet	-21 024	-96	-177 153	-55 960

Fordeling av skattekostnad på ordinært resultat

Betalbar skatt	0	0	6 936	4 048
Endring i utsatt skatt	-21 024	-96	-177 153	-55 960
Sum skattekostnad på ordinært resultat	-21 024	-96	-170 217	-51 911

	Morselskapet		Konsernet	
	2003	2002	2003	2002
Betalbar skatt i balansen				
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0	6 936	4 048
Korreksjoner tidligere år			3 854	2 702
Betalbar skatt i balansen	0	0	10 790	6 750

Betalbar skatt i balansen og i skattekostnaden inkluderer en straffeskatt på TNOK 6 215 som først kommer til betaling når selskapet går med skattemessig overskudd.

	Norge	Sverige	Danmark	Sum
Årets skattekostnad fordelt på land	-134 977	-11 406	-23 834	-170 217
Utsatt skattefordel fordelt på land	286 682	212 753	-	499 435
Betalbar skatt i balansen fordelt på land	6 215	4 575	-	10 790

	Morselskapet	
	2003	2002
Beregning av årets skattegrunnlag		
Resultat før skattekostnad	-80 514	-7 863
Permanente forskjeller	5 427	7 519
Grunnlag for årets skattekostnad	-75 087	-344
Endring i midlertidige forskjeller	13 877	344
Skattepliktig inntekt	-61 210	0
Grunnlag betalbar skatt (i skattekostnaden)	0	0

Noter til regnskapet 2003

Avstemming av skattekostnad mot regnskapsmessig resultat

	Konsernet	
	2003	2002
Resultat før skatt	-742 909	-180 585
Forventet skatt på resultatet (28%/ 30%)	-207 827	-50 564
Permanente forskjeller	10 205	6 521
Avskrivning goodwill	48 355	38 840
Nedskrivning aksjer i datterselskaper	31 084	-37 396
Konsernjusteringer	-66 001	
Ikke balanseførte underskudd til fremføring	5 489	
Korreksjon tidligere år	8478	-9 312
Skattekostnad	-170 217	-51 911

Konsernjusteringer inkluderer eliminering av resultat i Bravida Danmark A/S for januar måned, som ikke inngår i konsolideringen, samt tilbakeføring av eliminering nedskrivning på aksjer i datterselskaper.

Underskudd til fremføring

Det er ingen begrensninger på fremføringsadgangen for underskudd i Sverige og Danmark. I Norge har underskuddene følgende utløpsfrister:

Utløpsår	Beløp
2006	75
2009	440
2010	136 367
2011	72 562
2012	105 320
2013	295 002
Sum	609 766

Note 18 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte

Lønnskostnader	Morselskapet		Konsernet	
	2003	2002	2003	2002
Lønninger	44 231	22 013	3 889 587	3 383 714
Arbeidsgiveravgift	8 159	5 717	784 042	787 448
Pensjonskostnader	4 113	1 051	217 934	180 189
Andre ytelser	3 627	3 748	198 760	177 787
Andel av lønnskostnader innleid arbeidskraft Sverige	0	741		
Andel av lønnskostnader belastet Bravida AB	-9 522	-17 238		
Sum	50 608	16 032	5 090 323	4 529 138

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av regnskapsåret har vært 13 422, hvorav 1 027 kvinner, og fordeler seg som følger:

	2003	2002
Norge	5 541	6 227
Sverige	6 020	5 999
Danmark	1 861	230
Sum	13 422	12 456

Ytelser til ledende personer	Daglig leder		Styret
	01.01. -20.08.	20.08. - 31.12.	
Lønn og honorarer	12 893	1200	1 523
Pensjonspremier	26	19	
Kompensasjon for bortfall av avtale om direkte pensjon	3 444	772	
Annen godtgjørelse	112	47	103
Sum	16 475	2 038	1 626

Det er foretatt skifte av konsernsjef 20. august 2003.

Fratrødt konsernsjef har mottatt en engangsutbetaling i tillegg til ordinær lønn, inklusiv kompensasjon for pensjonsavtale, på tkr 12 198, inkludert i postene overfor. Herav er tkr 6 500 utbetalt i 2004.

Fratrødt konsernsjef eier direkte og indirekte 5000 aksjer i Bravida ASA.

Konsernsjefen har ingen interne styrehonorar. Han har ingen aksjer eller opsjoner i Bravida.

Konsernsjefen kan fratre ved fylte 60 år. Kompensasjon for redusert pensjonsinnbetaling tilsvarende 64% av pensjons-givende lønn, er utbetalt månedlig.
Konsernsjefen har avtale om 6 måneders oppsigelsestid og har en ordning hvor han i tillegg til oppsigelsestiden vil motta etterlønn i 12 måneder hvis selskapet bringer ansettelsesforholdet til opphør. Finansdirektør/ visekonsernsjef har tilsvarende avtale.

Honorar til revisor

Morselskapet	2003		2002	
	Revisjon	Bistand	Revisjon	Bistand
PricewaterhouseCoopers	1 841	1 196	500	
Ernst & Young			187	2 146
KPMG			628	
Sum godtgjørelser til revisor, ekskl. mva	1 841	1 196	1 315	2 146

Konsernet	2003		2002	
	Revisjon	Bistand	Revisjon	Bistand
PricewaterhouseCoopers	7 099	3 251	3 317	491
Ernst & Young		340	1 309	3 202
KPMG			1 129	823
Andre	48	1 332	77	61
Sum godtgjørelser til revisor, ekskl. mva	7 147	4 923	5 832	4 577

Note 19 Andre driftskostnader

	Morselskapet		Konsernet	
	2003	2002	2003	2002
Kostnader til lokaler, biler, utstyr og lignende	0	2 170	720 117	719 656
Salgs-, markedsførings-, reise-, diettkostnader ol.	0	3 747	129 261	128 578
Tap på fordringer	322		33 743	12 746
Konsulentonorarer og innleie av personell	0	21 401	354 048	301 799
Telefoni	550	708	104 498	103 006
Forsikring	1 952	245	43 540	18 364
Øvrige kostnader	-2 502	2 661	578 504	718 599
Sum andre driftskostnader	322	30 932	1 963 711	2 002 748

Noter til regnskapet 2003

Note 20 Kjøp av virksomhet

Den 9. oktober 2002 inngikk Bravida avtale med C.W. Obel om kjøp av Semco Danmark A/S, Prenad AB og Totalinnstallatøren AB. Avtalen ble godkjent av konkurransemyndigheten i EU i desember 2002, men selve overtakelsen ble juridisk effektiv først i februar 2003 og konsolidering er foretatt fra 1. februar 2003.

Transaksjonen er foretatt ved kjøp av aksjer mot vederlag kontanter.

Resultatet i den mellomliggende periode mellom avtaleinngåelse og konsolidering er bokført direkte mot egenkapitalen.

I forbindelse med overtakelsen ble det foretatt en vesentlig avsetning for restrukturering i den danske virksomheten.

Avsetningen er bokført i selskapsregnskapet i januar 2003, men inngår i oppkjøpsbalansen for konsernet med 95,4 MDKK.

For sammenligningen med 2002 opplyses nedenfor om resultat og balanse for den kjøpte virksomheten for 2002.

Resultatregnskap	Semco Danmark A/S	Prenad AB og
	TDKK	Totalinnstallatøren AB
		TSEK
Omsetning	1 400 817	547 152
Varekost	635 840	281 658
Personalkostnader	666 844	220 131
Andre driftskostnader	120 226	31 651
Avskrivninger	21 136	5 187
Sum driftskostnader	1 444 046	538 627
Driftsresultat	-43 229	8 525
Finansinntekter	3 078	1 327
Finanskostnader	-8 009	-1 668
Resultat før skatt	-48 160	8 184
Skattekostnad	14 889	-3 064
Årets resultat	-33 271	5 120
Balanse		
Goodwill		7 643
Driftsmidler	188 175	25 520
Utsatt skattefordel	11 753	
Sum anleggsmidler	199 928	33 163
Finansielle anleggsmidler	787	-
Varelager	27 435	6 546
Kundefordringer	227 649	103 406
Andre fordringer	33 871	31 757
Likvider	6 572	19 319
Sum omløpsmidler	295 527	161 028
Sum eiendeler	496 242	194 191
Egenkapital	112 733	34 676
Utsatt skatt		4 493
Avsetning for forpliktelser	36 583	374
Langsiktig gjeld	32 625	18 014
Sum langsiktig gjeld	69 208	22 881
Leverandørgjeld	64 490	43 125
Kassekreditt	84 143	5 798
Annen kortsiktig gjeld	165 668	87 711
Sum kortsiktig gjeld	314 301	136 634
Sum gjeld og egenkapital	496 242	194 191

Note 21 Resultat og omsetning per geografisk område

	Driftsinntekter		Driftsresultat før goodwill (EBITA)		Driftsresultat	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Sverige						
IKT	48	77	-58	-21	-58	-21
ERV	6 328	7 660	88	367	33	314
Avskrivning goodwill					-100	-101
Sum Sverige (MSEK)	6 376	7 737	30	346	-125	192
Norge						
Telekom	1 449	1 995	-11	232	-12	232
IKT	1 008	1 039	-19	11	-19	11
ERV	1 741	2 190	-244	-258	-291	-324
Avskrivning goodwill					-25	-25
Sum Norge (MNOK)	4 198	5 224	-274	-15	-347	-106
Danmark						
ERV	1 285	228	31	-1	13	-3
Sum Danmark (MDKK)	1 285	228	31	-1	13	-3
Felles	0	1	-188	-113	-188	-113
Valutadifferanser	-695	-1393	-11	-62	8	-35
Sum totalt (MNOK)	11 164	11 797	-412	155	-639	-65

Omsetningen i Sverige i 2002 er påvirket av overgangen til løpende avregning for kontrakter under 8 MSEK. Effekten av dette er resultatført i 2002 og innebærer at omsetning og driftskostnader begge er øket med om lag 1 000 MSEK. Effekten på driftsresultatet er ubetydelig.

Note 22 Resultat ved salg av virksomhet

Resultat ved salg av virksomhet omfatter salg av heisvirksomheten innenfor Bravida Öst AB og Bravida Service Stockholm AB, samt et eiendomsselskap i Bravida Mellersta AB. Salgene har gitt følgende gevinster i TNOK.

Heisvirksomheten	71 729
Eiendomsselskapet	4 490
Sum resultat ved salg av virksomhet	76 219

Eiendomsselskapet omfattet bygninger til en bokført verdi på 6,7 MSEK. Heisvirksomheten er i all hovedsak salg av virksomhet med ansatte og kundeportefølje, med ubetydelige materielle eiendeler.

Noter til regnskapet 2003

Note 23 Finansinntekter/ - kostnader

	Morselskapet		Konsernet	
	2003	2002	2003	2002
Renteinntekter fra konsernselskaper	33 922	1 122		
Øvrige renteinntekter	81	640	20 458	37 643
Sum renteinntekter	34 003	1 762	20 458	37 643
Rentekostnader til konsernselskaper	1 220			
Andre rentekostnader	34 276	6	170 891	139 450
Sum rentekostnader	35 496	6	170 891	139 450
Valutainntekt			736	
Morarenteinntekter			2 420	
Øvrige inntekter	304	9	548	145
Sum andre finansinntekter	304	9	3 704	145
Tap ved realisasjon av aksjer i datterselskap				
Valuta	10	35	15 904	
Morarentekostnader	13		11 898	
Øvrige kostnader		102	5 077	13 674
Sum andre finanskostnader	23	137	32 879	13 674

Note 24 Garantiansvar

(beløp i MNOK)

Morselskapet

Hovedandelen av konsernets lånefinansiering ligger i datterselskapene, Bravida Norge AS, Bravida AB og Investeringsallskapet AB. Bravida ASA stiller morselskapsgaranti for disse engasjementene. Bravida ASA stiller også morselskapsgarantier for prosjekter.

	2003	2002
Garantier for eksterne lån i datterselskaper	1 832	1 450
Prosjektgarantier	936	605
Investeringsallskapet 2 AB	0	64
Andre garantier	180	238
Sum garantiansvar	2 948	2 357

Konsernet

Garantiansvar er gitt som en del av den løpende driften i konsernet. Garantiansvar dekker forskjellige typer garantier som prosjektgarantier, husleiegarantier og garantier til kredittinstitusjoner.

De garantier konsernet har stillet overfor finansieringsinstitusjoner knyttet til deres engasjementer i Investeringsallskapet 2 AB, ble i all hovedsak avsluttet i oktober 2003.

Bravida har ikke eierandeler i Investeringsallskapet 2 AB.

	2003	2002
Prosjektgarantier	1 196	862
Investeringsallskapet 2 AB	15	300
Andre garantier	181	273
Sum garantiansvar	1 392	1 435

Note 25 Finansiell markedsrisiko

Utover lånet knyttet til kjøpet av CW Obels virksomhet Semco A/S i Danmark og Prenad AB og Totalinnstallatøren AB i Syd-Sverige, er selskapet ikke eksponert for valutarisiko knyttet til finansiering av virksomheten. Lånefinansieringen av virksomheten skjer hovedsakelig i det landet virksomheten drives. Bravida er imidlertid eksponert for valutasingninger knyttet til omregning av omsetning og resultat i Sverige og Danmark.

Av selskapets totale rentebærende gjeld på MNOK 1 998, er MNOK 349 med fasterentebetingelser.

Note 26 Nærstående parter

Bravida ASA er eiet 47% av Telenor. Bravida konsernet leverer installasjons- og utbyggingstjenester til Telenor i Norge. Telenor-konsernet leverer IT-, kommunikasjons-, eiendom- og servicetjenester til Bravida-konsernet. Handelen mellom partene er basert på forretningsmessige vilkår.

Bravida har en rammeavtale med Telenor Networks som gjelder i fem år fra og med 2001, om levering av utbygging, drift og aksess-leveranse i Telenors nett i Norge. I 2003 utgjorde avtalens omfang minimum 60 % av Telenor Networks totale behov for disse tjenestene. Omfanget opprettholdes på minimum 60% i hvert av de to siste årene i avtaleperioden.

Per 31.12.2003 har selskapet følgende fordringer/ gjeld mot Telenor

Langsiktig lån	543 419
Kundefordringer/ andre fordringer	176 591
Leverandørgjeld/ annen kortsiktig gjeld	18 162

Bravida ASA har utover dette lån fra andre aksjonærer. Dette fordeler seg som følger per 31.12.2003:

Latour	35 000
Sampo	40 300
Stark II	1 700

Bravida har per 31.12.2003 utestående garantier overfor kredittinstitusjoner på 15 MNOK vedrørende deres eksponering i Investeringsallskapet 2 AB. Dette selskapet er eiet av en aksjonærgruppe som samlet eier 49,7 % av Bravida ASA. Det vises til note 6 og 20.

Note 27 Tvister

TurnIT AB stevnet i mai 2001 Bravida EI Stockholm AB inn for Stockholms Tingsrett. TurnIT AB hevder at Bravida EI Stockholm AB villedet dem i forbindelse med deres kjøp av IT virksomheten som tidligere var en del av Bravida EI Stockholm AB. Transaksjonen ble gjennomført i juni 2000. Kravet utgjør 138 mill. kroner, eksklusiv renter og erstatning for saksomkostninger.

Selskapet er av den oppfatning at saken vil bli avgjort uten at den påvirker konsernets finansielle stilling og det er ikke foretatt avsetninger i denne forbindelse. Saken har pågått i retten siden mai 2001 og det er under rettsbehandlingen ikke fremkommet forhold som endrer konsernets vurdering.

Bravidaselskapene Timesec System AB, Bravida EI Stockholm AB og Bravida AS er saksøkt av PPD systems AB, Trannel Consulting AB og AT Support AB.

Tvistene har sitt grunnlag i virksomhetsoverdragelse mellom partene og vedrører mellomregninger og avtaler i denne forbindelse, herunder rettigheter til produkter.

De forberedende saksbehandlinger innenfor rettsapparatet har så langt ikke gitt grunnlag for å endre Bravidas standpunkt om at kravene savner støtte i de inngåtte avtaler. Ingen avsetninger er foretatt.

Konsernet er involvert i flere saker som berører de nedbemanningsprosesser som er gjennomført i løpet av 2002 og 2003 innen virksomheten i Norge. Sakene omfatter i all hovedsak stillingsvern, der saksøker fremmer at oppsigelsen settes til side som ugyldig. Selskapet har gjort avsetninger for påregnelig kost til rettssaker og advokatbistand i tilknytning til dette.

Utover dette er selskapet ikke involvert i tvister utover det som anses som normalt innenfor selskapets forretningsmessige drift.

Til generalforsamlingen i Bravida ASA

Revisjonsberetning for 2003

Vi har revidert årsregnskapet for Bravida ASA for regnskapsåret 2003, som viser et underskudd på kr 59 490 000 for morselskapet og et underskudd på kr 572 692 000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og administrerende direktør. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og norsk god revisjonsskikk. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontroll-systemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2003 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med norsk god regnskapsskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med norsk lov og god regnskapsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av underskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 17. mars 2004

PricewaterhouseCoopers DA



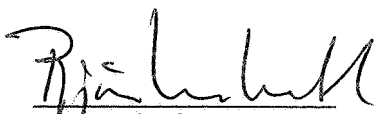
Rita Granlund

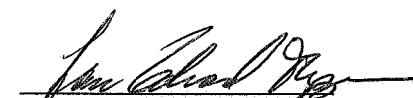
Statsautorisert revisor

Årsregnskap for Bravida ASA – uttalelse fra bedriftsforsamling:

Bedriftsforsamlingen i Bravida ASA fattet 2. april 2004 følgende vedtak:

Bedriftsforsamlingen anbefaler at generalforsamlingen godkjenner styrets forslag til resultatregnskap og balanse for 2003 for Bravida ASA og konsernet, samt tilrår at generalforsamlingen godkjenner styrets forslag til disponering av årsresultatet for 2003.


Bjørn Wolrath


Jan Edvard Thygesen

Adresser

Adresser

Selskapene:

Bravida Norge AS
Økernveien 94
Postboks 103 Økern
0509 Oslo
Telefon: 810 01020
Faks: 24 04 85 03

Bravida Process Control AS
Wirgenesv. 17
3157 Barkåker
Telefon: 33 37 70 50
Faks: 33 37 70 59

Bravida Geomatikk AS
ZR-gården
Midtunhaugen 10
5224 Nesttun
Telefon: 810 33 400
Faks: . 55 22 40 41

Bravida Nord AB
Fabriksgatan 8
Box 786
851 22 Sundsvall
Telefon: + 46 60 66 39 00
Faks: +46 60 52 54 09

Bravida Stockholm AB
126 81 STOCKHOLM
Besøksadresse: Mikrofonvägen 28
Telefon: +46 8 695 20 00
Faks: +46 8 695 20 99

Bravida Mellersta AB
Koppargatan 24
Box 902
601 19 Norrköping
Telefon: +46 11 21 30 00
Faks: +46 11 21 30 10

Bravida Väst AB
J A Wettergrens gata 5 B
Box 286
421 23 Västra Frölunda
Telefon: +46 31 709 51 00
Faks: +46 31 709 52 40

Bravida Communications AB
Hanögatan 8
Box 50565
202 15 Malmö
Telefon: +46 406 80 21 60
Faks: +46 406 80 21 79

Konsern:

NORGE
Bravida ASA
Økernveien 94
Postboks 103 Økern
0509 Oslo
Telefon: 810 01 020

SVERIGE
Bravida ASA
126 81 STOCKHOLM
Besøksadresse: Mikrofonvägen 28
Telefon: +46 8 695 20 00
Faks: +46 8 695 20 99

DANMARK

Bravida Danmark A/S
Park Allé 373
2605 Brøndby
Telefon: +45 4322 1100
Faks: +45 4322 1101